



# RAPPORT D'ACTIVITES

ANNÉE 2024 / PROJETS 2025



## Siège administratif

1 RUE JEAN-MARIE LALOY  
BP 9 - ANTRAIN  
35 560 VAL-COUESNON

### ANTRAIN

1 rue Jean-Marie Laloy - Antrain - 35 560 VAL-COUESNON

- MÉDECINE ET SMR POLYVALENT
- SMR SPÉCIALISÉ
- HÔPITAL DE JOUR
- EHPAD
- SSIAD

### SAINT BRICE EN COGLES

5 rue Victor Roussin - St Brice en Coglès- 35 460 MAEN ROCH

- EHPAD
- PLACES DE POST-HOSPITALISATION
- SSIAD

### TREMBLAY

20 rue Vincent Grellé- Tremblay - 35 460 VAL-COUESNON

- EHPAD
- FOYER DE VIE

### ST GEORGES DE REINTEMBAULT

13 rue des Acacias - 35 420 ST GEORGES DE REINTEMBAULT

- EHPAD



# sommaire

---

**01** CENTRE HOSPITALIER DES MARCHES DE BRETAGNE

---

**02** CHIFFRES CLES

---

**03** OFFRE DE SOINS ET D'ACCOMPAGNEMENT

---

**04** ACTIVITES ET BILAN FINANCIER

---

**05** PROJET 1 : PÔLE SANITAIRE

---

**06** PROJET 2 : SAD MIXTE

---

**07** PROJET 3 ET 4 / QUALITE

---

**08** REMERCIEMENTS

---

**09** CONTACTS

---

# **MOT DE LA DIRECTRICE DÉLÉGUÉE, MME ADILIA BONNET**

Établissement public de santé labellisé hôpital de proximité, multi-sites et multi-activités, le CHMB a pour mission de prendre en soins, d'héberger et d'accompagner les populations adultes du territoire, dans une logique de parcours global, coordonné et de qualité.

M. CHAMBON, directeur du CHMB et du Centre Hospitalier de Fougères (CHF), copilote l'établissement avec Mme BONNET. Inscrit dans une direction commune avec le CHF, le CHMB est membre du Groupement Hospitalier de Territoire de Haute Bretagne, coordonné par le CHU de Rennes. Cette organisation territoriale renforce les coopérations médicales et médico-sociales et garantit une offre de soins et un accompagnement adaptée aux besoins de la population.

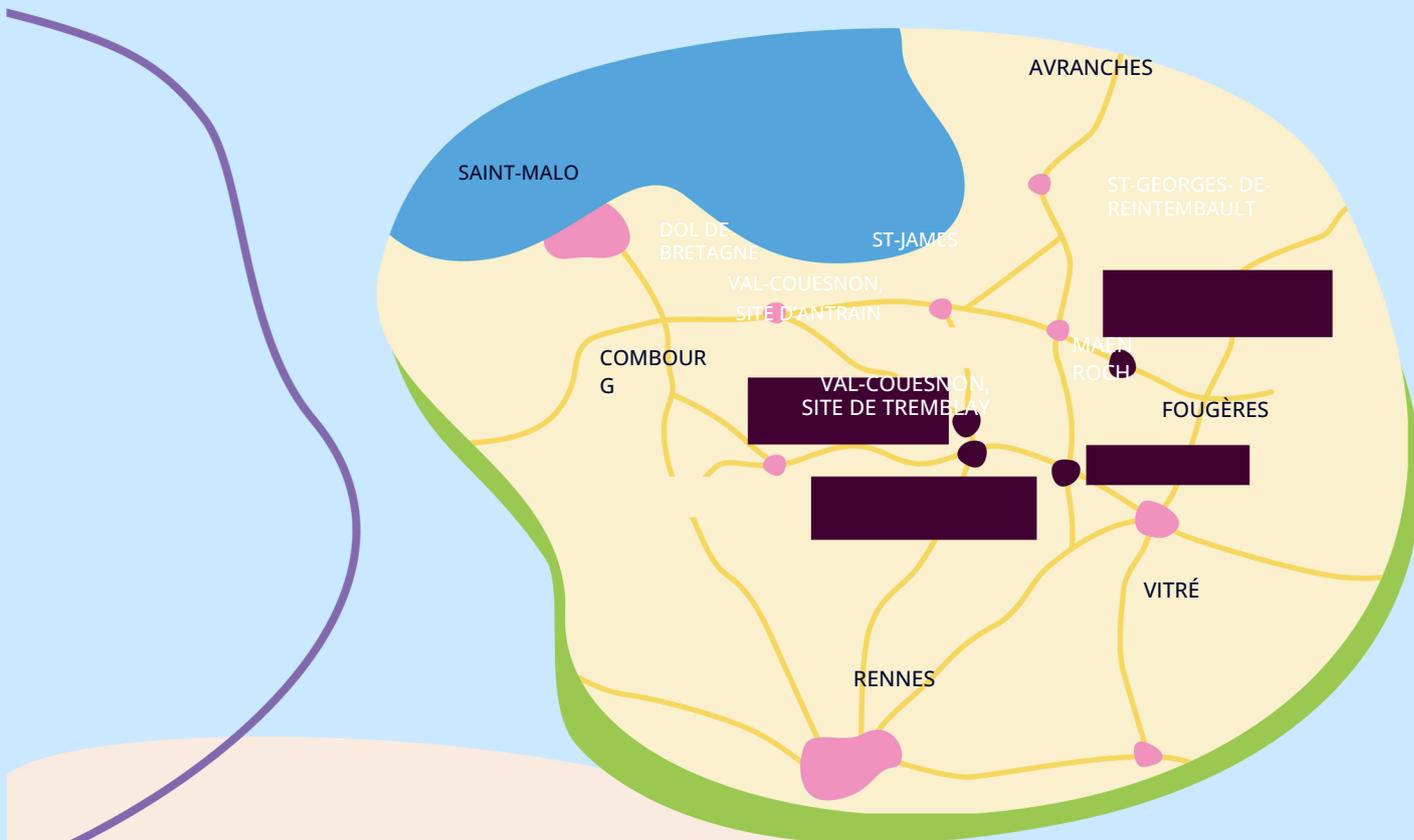
L'année 2024/2025 a été marquée par un engagement constant des équipes, tant sanitaires que médico-sociales, au service des usagers, dans un contexte exigeant. Le CHMB s'appuie sur un lien Ville-Hôpital fort, historiquement ancré dans les pratiques, ainsi que sur une dynamique de projets structurants visant à faire évoluer l'offre, améliorer les conditions d'accueil des personnes accompagnées et renforcer la qualité de vie au travail des professionnels.

À travers ce rapport d'activités, le CHMB souhaite rendre compte de ses actions, de ses résultats et des projets portés collectivement, témoignant de la capacité de l'établissement à se projeter durablement dans l'avenir, dans l'intérêt des habitants du territoire.

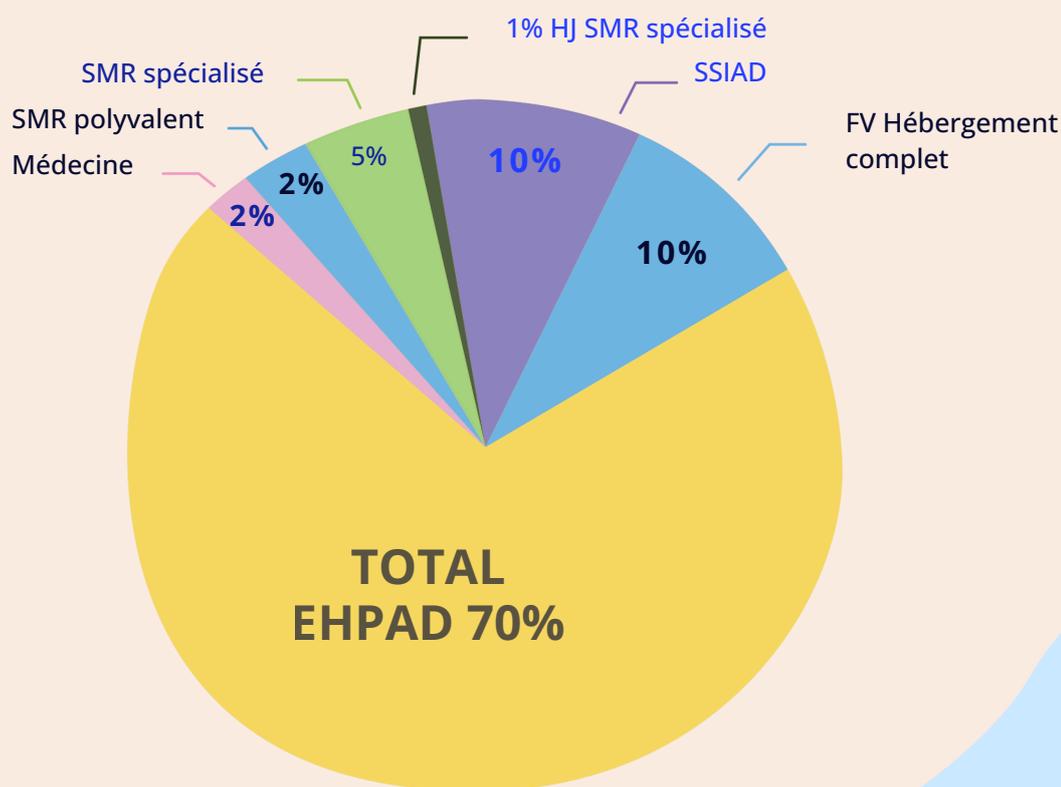


# 01 CENTRE HOSPITALIER DES MARCHES DE BRETAGNE

## 4 sites géographiques

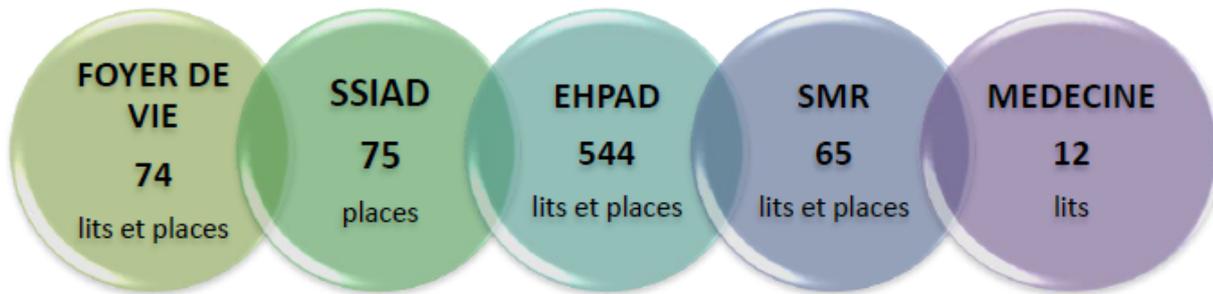


## Nos Capacités



## 02 CHIFFRES CLES

770  
lits et places



### RESSOURCES HUMAINES



- 640 personnels non médicaux
- 494 personnels soignants
- 31 personnels de direction et administratifs
- 3 personnels médico-techniques
- 112 personnels techniques et ouvriers
- 9 personnels médicaux

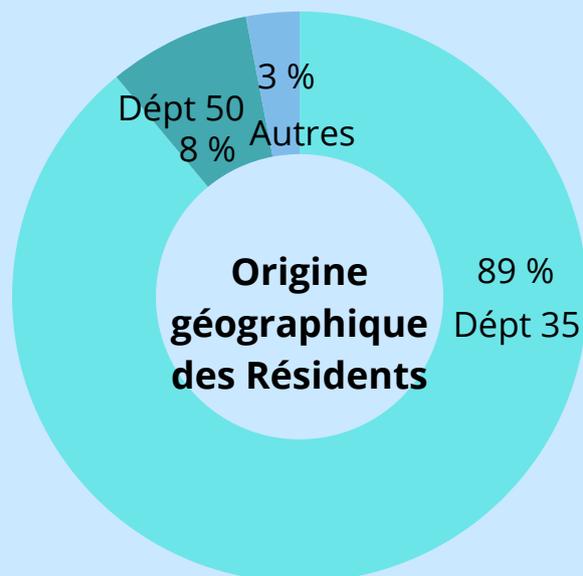
+ médecins libéraux

### COMPTE FINANCIER

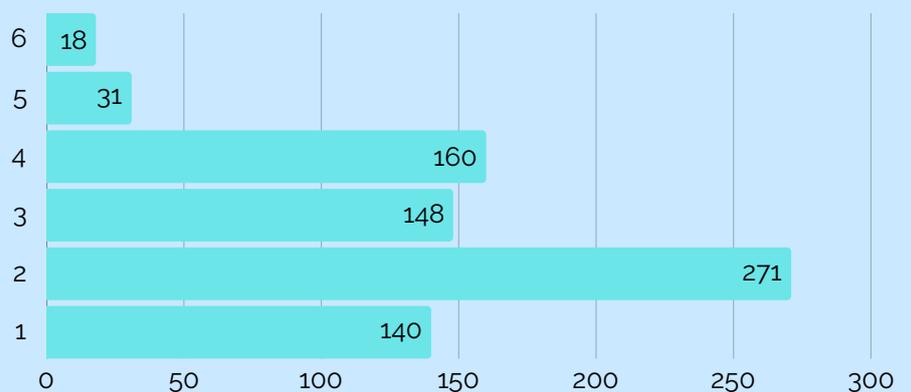
DEPENSES	RECETTES
55 476 700 €	56 057 702 €



### PROFILS DES RESIDENTS EHPAD



### Répartition par niveau de dépendance (GIR)



## BLANCHISSERIE

2 sites

Linge lavé en interne

233 217 kg

↑ 5%

Linge lavé en externe

294 972 kg

↑ 6%

## RESTAURATION

4 cuisines



529 156 repas produits

dont :

-portage de repas : 22813 ↓ 3%

-crèche/IME : 8001 ↑ 1%

## ENERGIE

7 384 867 kwh

↑ 1%

## TRANSPORT

469 310 km

↓ 8%

## DECHETS

456 tonnes ↓ 2%

## ACTIVITES

	Séjours	Journées
Médecine	206	3190
SMR polyvalent	172	4108
SMR spé loco	172	5465
SMR spé neuro	144	5343
HDJ SMR spé	262	2025
EHPAD		191 842
Foyer de Vie		24 084
SSIAD		25 632

## QUALITE ET SECURITE DES SOINS

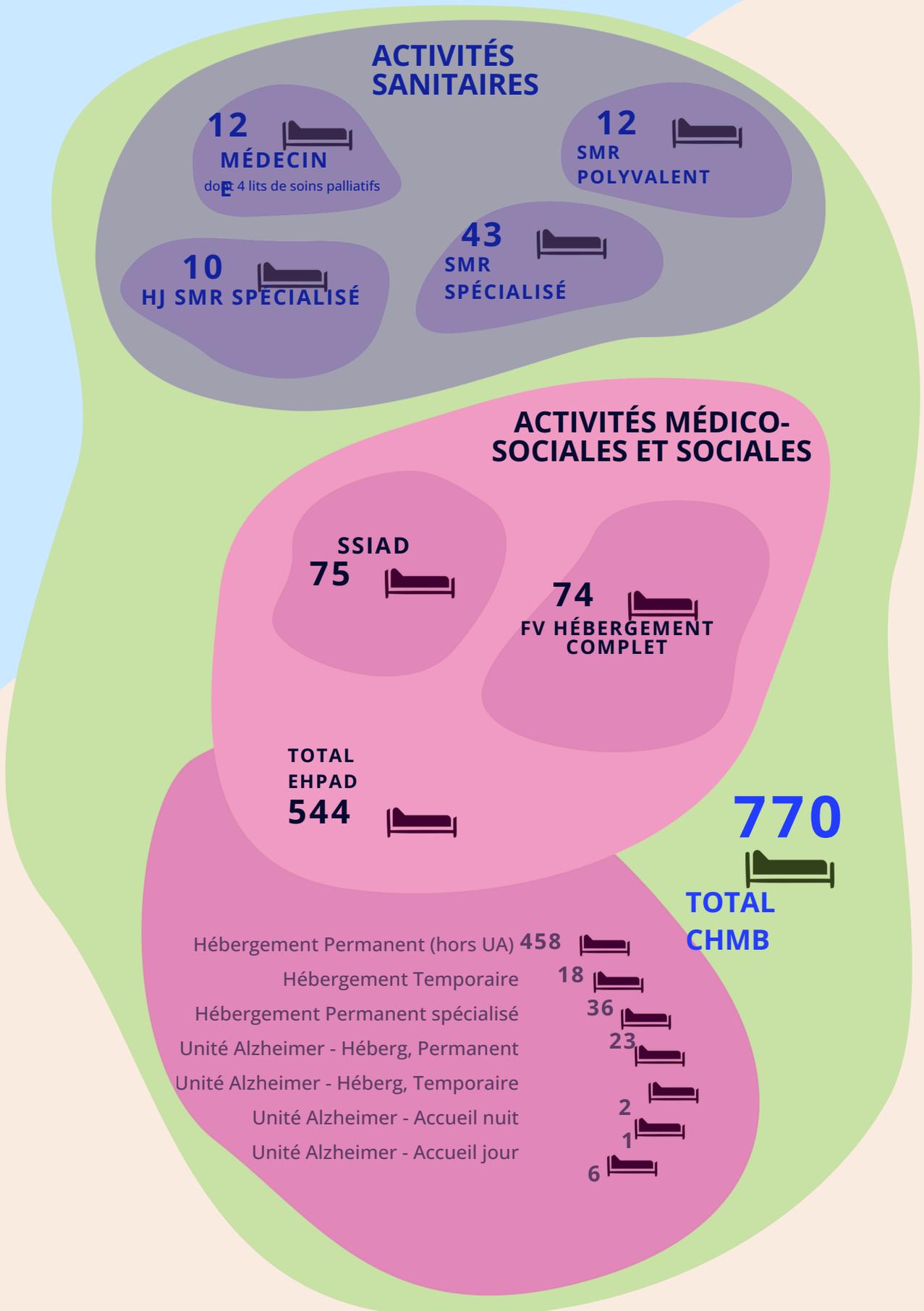
Certification par l'HAS  
janvier 2022.



94.71 %

# 03 OFFRE DE SOINS ET D'ACCOMPAGNEMENT

## Capacité par activité



# MEDECINE – SMR POLYVALENT

Situé sur le site d'Antrain, le service de Médecine est d'une part une structure d'appui pour les médecins généralistes du territoire permettant le suivi rapproché de la population dans le cadre d'une prise en soins de pathologies aiguës et d'autre part un site d'accueil pour les établissements de santé MCO.

Le service dispose également de 4 lits identifiés soins palliatifs. L'équipe est formée au concept Snoezelen permettant au patient qui le souhaite de bénéficier de séances individuelles de relaxation/bien-être reposant sur des sollicitations sensorielles.

Un studio d'hébergement indépendant sur place peut-être proposé à la famille.

## CHIFFRES CLÉS :

- 12 lits de médecine dont 4 de soins palliatifs
- 12 lits de SMR polyvalent
- 2 médecins salariés (1.6 ETP)
- Équipe de 28 soignants
- Équipe paramédicale et pluridisciplinaire (kinésithérapeute, ergothérapeute, diététicien, psychologue, orthophoniste, assistante sociale...)
- 206 séjours / 3190 journées en Médecine en 2024
- 172 séjours / 4108 journées en SMR polyvalent en 2024

# SMR SPÉCIALISÉ

## MENTION SYSTÈME NERVEUX ET LOCOMOTEUR

Basé sur le site d'Antrain, le service de SMR SPECIALISE bénéficie d'un plateau technique équipé de matériels et d'équipements favorisant la rééducation et d'une balnéothérapie (bassin de natation, piscine de marche).

Depuis 2022, le service est équipé du dispositif de thérapie miroir digitale pour les membres supérieurs et inférieurs qui favorise le réapprentissage des gestes de la vie courante pour des patients victimes d'un AVC, de douleurs chroniques ou d'une amputation.



Un programme d'éducation thérapeutique du patient porté avec la CPTS est réalisé sous la forme de séances collectives sur la thématique de la prévention des chutes.

Des actions individuelles d'éducation thérapeutique sont proposées également sur l'accident vasculaire cérébral, le diabète et les anticoagulants.

Un programme dos pour les pathologies lombalgiques vient compléter l'offre du service.



Un enseignant d'Activité Physique Adaptée propose en complément des activités réalisées dans le service (marche, réentraînement à l'effort...) un programme de sorties extérieures intégrées au plan de soins du patient : surf, char à voile, voile, aquagym, activités diverses dans des gymnases spécialisés (escrime, badminton...)

Des professionnels extérieurs tels qu'un podo-orthésiste, un orthoptiste, un prothésiste et un neuropsychologue interviennent dans le service.

Le service propose également une unité d'hospitalisation de jour de 10 places.

Le patient bénéficie d'un programme rééducatif complet sur un séjour intensif de 4 à 8 semaines réévalué régulièrement par un médecin.

La mise à disposition de personnels médicaux du Pôle St Hélier permet d'offrir une prise en charge de qualité aux patients, et une expertise dans le diagnostic et le suivi.



## CHIFFRES CLÉS :

- 33 lits spécialisés dans la rééducation de l'appareil locomoteur
- 10 lits spécialisés dans la rééducation de l'appareil neurologique
- 10 places dans une unité d'hospitalisation de jour
- 2 médecins salariés (1.6 ETP) et des médecins libéraux
- 0.4 ETP de médecins MPR
- Équipe de 30 soignants
- Équipe paramédicale et pluridisciplinaire importante (kinésithérapeute, ergothérapeute, enseignant en activité physique adaptée, diététicien, psychologue, orthophoniste, assistante sociale...)
- 316 séjours / 10 808 journées en SMR spécialisé en 2024
- 262 séjours / 2025 venues en hôpital de jour en 2024

Des activités, sorties extérieures et animations collectives et individuelles sont régulièrement proposées au sein des 4 EHPAD.

## **EHPAD LA LOYSANCE**

### **ANTRAIN**



- 145 places d'hébergement permanent
- 5 places d'hébergement temporaire

## **EHPAD LES LANDES**

### **TREMBLAY**



- 92 places d'hébergement permanent
- 8 places Alzheimer
- 36 places pour personnes en situation de handicap vieillissantes

# **EHPAD LES HAMEAUX DU COGLAIS**

## **SAINT BRICE EN COGLÉS**



- 112 places d'hébergement permanent
- 12 places d'hébergement temporaire dont 2 places de post-hospitalisation
- 15 places Alzheimer hébergement permanent et 2 lits hébergement temporaire
- 1 place d'accueil de nuit
- 6 places d'accueil de jour

# **EHPAD LES ACACIAS**

## **SAINT GEORGES DE REINTEMBault**



- 110 places d'hébergement permanent
- 1 place d'hébergement temporaire

# FOYER DE VIE TREMBLAY



- 74 places d'hébergement permanent

des ateliers et animations occupationnelles

Parc animalier

Horticulture

Mosaïque

Peinture-Pyrogravure

Arts plastiques

Couture - Tricot



des sorties à l'extérieur et des séjours vacances





## SAINT BRICE EN COGLES

- 45 places pour personnes âgées
- 3 places pour personnes en situation de handicap



## ANTRAIN

- 25 places pour personnes âgées
- 2 places pour personnes en situation de handicap

Animations organisées régulièrement pour les bénéficiaires et leurs aidants

Mise à disposition de temps de diététicien, psychologue et animatrice (EHPAD Hors les murs)

05

# PROJET 1

## PÔLE SANITAIRE

### Enjeux :

- Créer un pôle sanitaire
- Reconstruire un plateau technique
- Améliorer les conditions d'accueil des patients et de travail des personnels

### Évolution de l'offre de soins :

SMR spé : développement de l'ambulatorio

- Aujourd'hui : 40 lits locomoteurs et neurologiques et 10 places HDJ
- Demain : 36 lits et 15 places HDJ

Médecine/SMR polyvalent : augmentation de l'offre

- Aujourd'hui : 24 lits = 12 lits médecine dont 4 LISP, 12 lits SMR polyvalent
- Demain : 30 lits = 12 lits médecine, 14 lits SMR polyvalent et 4 LISP

Lauréat du concours : **Cabinet DDL à Lorient**



06

# PROJET 2

## CRÉATION D'UN SAD MIXTE DES MARCHES DE BRETAGNE



Le décret 2023-608 du 13 juillet 2023 relatif aux services autonomie à domicile précise la mise en œuvre d'un rapprochement des services aide et soins

L'article 44 de la loi n°2021-1754 du 23 décembre 2021 de financement de la sécurité sociale pour 2022 est venue créer une catégorie unique de services d'aide et de soins à domicile, les services autonomie à domicile mixte (SAD). Les associations ADMR Pays d'Antrain et Saint-Brice en Coglès et les SSIAD du Centre Hospitalier des Marches de Bretagne ont convenu de leur complémentarité et de leur convergence de valeurs pour créer un nouveau SAD

Ce regroupement permet d'améliorer la coordination au profit d'un parcours d'accompagnement et de soins optimisé pour la personne accompagnée. Ce nouveau service SAD se doit de concourir, à préserver l'autonomie des personnes et à favoriser leur maintien à domicile en apportant une réponse coordonnée.

Le SAD propose une réponse aux éventuels besoins de soins auprès des personnes âgées de soixante ans et plus en perte d'autonomie ou malades, des personnes présentant un handicap et des personnes de moins de soixante ans atteints de pathologies chroniques ou d'affectations de longue durée.

### Contexte SAD mixte :

- 1er septembre 2025 : demande d'autorisation SAD
- 18 décembre : signature de la convention transitoire SAD

## PROJET 3

### EVALUATIONS EHPAD ET FOYER DE VIE



#### Périmètre évalué :

- 4 EHPAD et 1 foyer de vie relevant du CHMB, dans le cadre de l'évaluation réglementaire des ESSMS.

#### Cadre réglementaire :

- Évaluation prévue par la loi du 24 juillet 2019 et le référentiel national HAS.
- Démarche obligatoire, quinquennale, confiée à un organisme externe habilité

#### Contexte et calendrier :

- Visites d'évaluation conduites du 1er octobre au 17 octobre 2025 par CELAE.
- Entretiens, observations de pratiques et analyses documentaires réalisés sur l'ensemble des structures.

#### Enjeux pour l'établissement :

- Apprécier le niveau de conformité aux exigences réglementaires et aux critères HAS.
- Valoriser les pratiques professionnelles et la dynamique qualité du CHMB.
- Identifier les axes d'amélioration prioritaires pour renforcer l'accompagnement des personnes accueillies.

#### Point d'étape - suites données :

- Réception des 5 rapports d'évaluation (4 EHPAD, 1 foyer de vie).
- Analyse consolidée par le CHMB et retours formalisés transmis à CELAE.
- Phase de finalisation des rapports et préparation des plans d'actions qualité par structure.

## PROJET 4

### CERTIFICATION SANITAIRE

#### Périmètre concerné :

- Activités sanitaires du CHMB : Médecine dont LISP, SMR polyvalent et spécialisés

#### Cadre réglementaire :

- Certification obligatoire des établissements de santé par la Haute Autorité de Santé (HAS).
- Démarche nationale visant à évaluer la qualité, la sécurité et la pertinence des prises en charge.

#### Contexte et calendrier :

- Visite de certification programmée du 13 au 16 janvier 2026.
- Évaluation fondée sur le référentiel HAS en vigueur, intégrant les patients traceurs, parcours traceurs et traceurs ciblés.

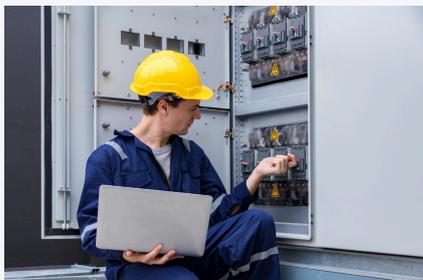
#### Enjeux pour l'établissement :

- Mesurer le niveau de maturité du CHMB en matière de qualité et de sécurité des soins.
- Valoriser l'engagement des équipes et les actions d'amélioration continues.
- Identifier les leviers de progrès et sécuriser les pratiques professionnelles.

#### Point d'étape - préparation :

- Poursuite de la dynamique qualité et sécurité des soins à l'échelle de l'établissement.
- Mobilisation des équipes autour des attendus du référentiel HAS.
- Finalisation des actions préparatoires en amont de la visite de janvier 2026.

# MERCI À TOUS !





CENTRE HOSPITALIER  
DES MARCHES  
DE BRETAGNE

## 09 CONTACT

 02 99 98 46 09

 [www.chmarchesdebretagne.fr](http://www.chmarchesdebretagne.fr)

 [direction@chmb.fr](mailto:direction@chmb.fr)

 1 rue Jean-Marie Laloy  
BP 9 - Antrain  
35 560 VAL-COUESNON